

Samenvatting



Leeswijzer

Gebaseerd op de *Programmabegroting 2025* legt het college met deze *Jaarstukken 2025* verantwoording af over realisatie van de gestelde doelen en financiële kaders binnen de vijf programma's en hun producten. Op programmaniveau beschrijven we de stand van zaken per 31 december 2025 en verantwoorden we de daarmee samenhangende totale baten en lasten. Op productniveau laten we zien welke resultaten we hebben gerealiseerd, wat we hebben gedaan en welke middelen we hebben ingezet.

Op grond van de regeling van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 24 maart 2016 tot vaststelling van de beleidsindicatoren die door gemeenten in de programma's en programmaverantwoording worden opgenomen, geven wij u aan het eind van elk programma inzicht in de verplichte indicatoren.

Onderstaand treft u een samenvatting per programma aan waarin de belangrijkste ontwikkelingen worden benoemd. Vervolgens laten we zien hoe het exploitatieresultaat tot stand komt.

Programma 1 Sociaal Domein

In 2025 hebben we verdere stappen gezet in het versterken van zorg, welzijn, onderwijs en participatie. We investeerden in preventie, samenwerking met lokale en regionale partners en toekomstbestendige voorzieningen voor inwoners van alle leeftijden.

We startten met de JOGG-aanpak, waarmee gezonde voeding en bewegen nadrukkelijker worden gestimuleerd via scholen, kinderopvang, sportverenigingen en andere lokale partners. Daarnaast groeide de aandacht voor basisvaardigheden, dankzij een steeds breder Taalnetwerk dat inwoners sneller naar passend (digi-)taalaanbod kan doorverwijzen. Ook besteedden we blijvende aandacht aan armoede- en schuldenproblematiek, met een sterke samenwerking tussen ketenpartners en een focus op vroegsignalering en duurzame financiële stabiliteit.

Binnen het jeugd- en onderwijsterrein zijn meerdere trajecten in gang gezet of verder uitgewerkt. Zo ontwikkelden we, samen met regionale partners, een nieuw jongerenprogramma om voortijdig schoolverlaten te voorkomen. Ook ontwikkelden we de Thuis in Taal-aanpak verder, stelden we een nieuwe regionale Samenwerkingsagenda 2025–2027 vast en startten we met de uitwerking van een visie op het Stevig Lokaal Team. Daarnaast kregen de ketenaanpakken binnen preventie verder vorm, waaronder valpreventie, Kansrijke Start en Welzijn op Recept.

Voor inburgering en participatie zijn brede intakes uitgevoerd en werkte het Steunpunt Statushouders aan begeleiding op meerdere leefgebieden. Het Werkcentrum ondersteunde daarnaast bijstandsgerechtigden en organiseerde bedrijfsbezoeken en arbeidsmarktactiviteiten.

In 2025 hebben we ingezet op toekomstbestendige voorzieningen en ondersteuning dicht bij huis. Zo is gewerkt aan de herijking van het Integraal Huisvestingsplan, de tijdelijke huisvesting van de bibliotheek in Ossendrecht en de verdere ontwikkeling van VraagWijzer. Met regionale partners werd bovendien gewerkt aan de woonzorgvisie, de transformatie van zorg voor kwetsbaren en de organisatorische versterking binnen de Wmo-toezichtstructuur.

Tot slot hebben we verschillende onderzoeks- en evaluatietrajecten voorbereid voor 2026, waaronder de evaluatie van ZorgDomein, het vernieuwen van afspraken met welzijnspartners en het afronden van uitgestelde beleidsopgaven zoals: het beleidsplan schuldhulpverlening en de verordening jeugd.

Met deze maatregelen heeft de gemeente een stevig fundament gelegd voor verdere versterking van het sociaal domein in de komende jaren.

Programma 2. Ruimte

Sinds 2024 is de Omgevingswet van kracht en onze gemeentelijke organisatie heeft hierop ingespeeld door de interne processen aan te passen en de werkwijze volledig op de nieuwe wet af te stemmen. In 2025 werkten we richting een volwaardig omgevingsplan, dat uiterlijk voor 31 december 2029 gereed moet zijn. Daarbij stelden we een transitieplan vast waarin de strategische keuzes zijn vastgelegd en de concrete ontwikkeling van het omgevingsplan stap voor stap wordt uitgewerkt.

In de tussentijd zijn tal van ruimtelijke plannen en initiatieven in procedure gebracht en succesvol afgerond. Waar projecten door de strenge landelijke regels rond stikstofdepositie niet uitvoerbaar bleken, hebben we intensief samengewerkt met initiatiefnemers en ontwikkelaars om naar haalbare alternatieven te zoeken. Op deze manier blijft er ruimte voor ontwikkeling, terwijl we tegelijkertijd binnen de wettelijke kaders blijven en zorgvuldig omgaan met onze leefomgeving.

Programma 3. Leefomgeving

In 2025 hebben we ingezet op het op orde houden van de fysieke leefomgeving en zijn ambities op diverse beleidsterreinen heroverwogen en opnieuw vastgesteld. We stelden een duurzaamheidsvisie met uitvoeringsprogramma's vast rondom de thema's energie, circulair, mobiliteit en klimaatadaptatie. Daarin staan onze inwoners en betaalbaarheid op één. Vanuit dat perspectief werkten we aan de voorbereiding van het lokale isolatieprogramma en startten we met de voorbereidingen voor het warmteprogramma, terwijl we ook het *Regionaal Plan Energiesysteem West-Brabant Energie in Balans* vaststelden.

We gaven uitvoering aan de *Groene Agenda* door bij realisatie van civiele projecten, en andere ruimtelijke ontwikkelingen aandacht te besteden aan een biodivers en klimaatbestendig groen, zoals met de aanleg van het eerste gedenkbos en het vernieuwen van groenstroken en lieten burgers actief hierin participeren.

We realiseerden afgelopen jaar diverse projecten in de openbare ruimte op het gebied van wegen, riool en groen, waarbij we rekening hielden met duurzaamheid, klimaatadaptatie en verbetering van biodiversiteit. Ook in het nieuw vastgestelde mobiliteitsplan is ruime aandacht voor groen en duurzaamheid en gaan deze waarden hand in hand met veiligheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid en keuzevrijheid.

We zijn bezig met beheer en verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed. Bovendien is overeenstemming voor een nieuw te bouwen clubgebouw voor voetbalvereniging de Grenswachters in Putte bereikt. Tot slot versterkten we ons cultureel erfgoed en namen aanvragen voor nieuwe monumenten in behandeling.

Programma 4. Economie

We leverden in 2025 diverse inspanningen om het economisch klimaat en de arbeidsmarkt verder te versterken. We bleven betrokken bij de voorwaarden voor uitgifte van kavels op het te ontwikkelen regionaal bedrijventerrein Reinierpolder III in Steenberg. Via ISD Brabantse Wal werden bedrijven, instellingen en werkzoekenden actiever met elkaar verbonden.

In Woensdrecht zijn twee externe aanjagers gestart, die zich richten op het verduurzamen en professionaliseren van de bedrijventerreinen en het ondersteunen van ondernemers. Daarnaast brachten we vier economische nieuwsbrieven uit die naar 149 abonnees zijn gestuurd, namen we deel aan het Grens Informatie Punt (GIP) en participeerden we in verschillende human-capitalinitiatieven.

Verder realiseerden we huisvesting voor studenten van Curio/AM&TS die op Business Park Aviolanda werkzaam zijn. We startten het onderzoek naar snelfietsroute F289, bezochten we op maandelijkse basis bedrijven en informeerden we ondernemers actief over subsidiemogelijkheden. We droegen bij aan onderzoek naar civiel-militaire dual-use toepassingen. Dit zijn producten, software en technologieën die primair voor civiele doeleinden zijn ontworpen, maar ook voor militaire doeleinden gebruikt kunnen worden.

Programma 5. Bestuurskracht

De boa capaciteit die wij inzetten ten behoeve van de leefbaarheid in onze kernen, is in 2025 uitgebreid met twee formatie plaatsen (tijdelijk). Dit bovenop de twee vaste boa's.

In 2025 is het project 'Weerbaarheid' gestart. Hierbij is samen met partners in de samenleving een project opgestart om de weerbaarheid van de samenleving bij langdurige ontwrichting te vergroten. We richten ons hierbij met name op de kwetsbare doelgroepen. Dit project sluit aan bij de landelijke campagne 'Denk vooruit'.

De overeenkomst voor de opvang van asielzoekers aan de Bosweg in Putte is in 2025 verlengd met twee jaar met een optie voor verlenging van nog eens twee jaar. Hierbij is de tijdelijke gemeentelijke opvang (TGO) omgevormd tot een duurzame gemeentelijke opvang (DGO). De gemeente voldoet sinds 2025 aan de norm voor de spreidingswet. Dit betekent dat de opvang 124 plaatsen heeft.

De opvang van Oekraïense vluchtelingen in de Volksabdij is in 2025 voortgezet. Het contract met het bisdom voor het gebruik van de Volksabdij wordt jaarlijks verlengd.

De dynamiek op de arbeidsmarkt is groot. Ondanks deze dynamiek slaagden wij er goed in om vacatures in te vullen. Personele knelpunten konden worden opgelost door een beroep te doen op de reserve *Personele veerkracht* zodat de personele kosten beheersbaar bleven.

Voor wat openbare orde en veiligheid betreft vergrootten we de weerbaarheid op het gebied van cybercrime, hadden we aandacht voor actiegerichte aanpak van ondermijning en sloten we aan bij landelijke en regionale campagnes. We optimaliseerden onze dienstverlening continu en gingen mee in de technologische ontwikkelingen en veranderende behoeften in dienstverlening. We versterkten de bestuurskracht door samenwerking en wendbaarheid.

We zijn een financieel gezonde gemeente. De P&C-producten zijn tijdig en transparant opgeleverd. Qua informatievoorziening en automatisering zijn stappen gemaakt om te kunnen voldoen aan wetten en Europese kaders voor het onder andere borgen van informatieveiligheid en privacy. Nieuwe wetgeving implementeerden we en onze juristen werkten samen aan kwaliteitsverbetering en zorgen ervoor dat ontvangen Woo-verzoeken, bezwaarschriften en klachten tijdig worden afgehandeld.

Onze inwoners waren tevreden over de wijze waarop wij met hen communiceerden. Social media werden een steeds belangrijker communicatiemiddel om inwoners te informeren.

Financiële samenvatting

Het boekjaar 2025 wordt afgesloten met een nog te bestemmen resultaat van ruim 6,8 miljoen euro.

Hieronder is op hoofdlijnen en afgerond te zien hoe dit resultaat tot stand is gekomen sinds het vaststellen van de Programmabegroting 2025.

Begrotingssaldo Programmabegroting 2025 (d.d. oktober 2024)	€	243.202
Dividenduitkering ZEH	€	645.000
Opvang vluchtelingen	€	2.200.000
Mutaties Gemeentefonds	€	3.381.908
Rente opbrengsten kort geld	€	407.000
Totaal resultaat	€	6.877.110

In de volgende tabel wordt de opbouw van het resultaat getoond. Te zien is in hoeverre de programma's en de mutaties in de reserves bijdragen aan het uiteindelijke resultaat. In de hierna volgende programmahoofdstukken wordt het resultaat per programma nader uitgesplitst en toegelicht. In het raadsvoorstel behorende bij deze jaarstukken doet het college voorstellen voor de bestemming van het jaarrekeningresultaat.

Leeswijzer

tabel:

Onderstaande tabel toont per programma het saldo van baten en lasten. De kolom Verschil 2025 toont het verschil tussen de begroting (inclusief wijzigingen) en de realisatie.

Bedragen in €	Primaire Begroting 2025	Begrotings-wijzigingen 2025	Begroting 2025 (incl. wijzigingen)	Realisatie 2025	Verschil 2025
1. Sociaal Domein	-27.829.739	-224.798	-28.054.537	-26.876.759	1.177.778
2. Ruimte	-47.048	-3.754.443	-3.801.491	-1.556.686	2.244.805
3. Leefomgeving	-5.277.426	-283.219	-5.560.645	-5.890.243	-329.598
4. Economie	340.540	-26.343	314.197	331.152	16.955
5. Bestuurskracht	33.353.099	5.728.795	39.081.894	39.989.894	908.000
Saldo	539.426	1.439.992	1.979.418	5.997.358	4.017.940
5. Bestuurskracht					
5.05 Financiën					
Onttrekkingen	1.602.220	4.371.762	5.973.982	8.735.796	2.761.814
Stortingen	-1.898.444	-1.182.256	-3.080.700	-7.856.044	-4.775.344
Totaal 5.05 Financiën	-296.224	3.189.506	2.893.282	879.752	-2.013.530
Nog te bestemmen resultaat 2025	243.202	4.629.498	4.872.700	6.877.110	2.004.410

